



Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca  
Ufficio Scolastico Regionale per l'Emilia-Romagna  
Ufficio IV – Ordinamenti scolastici. Dirigenti scolastici

Modello 3

**Dichiarazione dei compensi percepiti nel 2017  
(art. 14, comma 1, lettere d) ed e), d.lgs. n. 33 del 2013)**

DICHIARANTE	
Cognome	Nome
Zardi	Paola
Qualifica	Sede di servizio (indicare la sede di titolarità al 31/12/2017)
DIRIGENTE SCOLASTICO	ITC e per PACLE "V.Bachelet" - Ferrara

DICHIARA

Cariche e incarichi <sup>1</sup>	COMPENSI CORRISPOSTI A QUALSIASI TITOLO	
	CON ONERI A CARICO DELLA FINANZA PUBBLICA	SENZA ONERI A CARICO DELLA FINANZA PUBBLICA <sup>2</sup>
//	//	//

Data, 30 ottobre 2018

Firma<sup>3</sup>

<sup>1</sup> Per cariche si intendono gli incarichi presso organi di amministrazione, gestione o controllo di enti pubblici o privati che danno luogo a compensi, corrisposti a qualsiasi titolo.

<sup>2</sup> Si intendono tali i compensi erogati da soggetti privati che non ottengono a nessun titolo contributi a carico del bilancio dello Stato.

<sup>3</sup> Firmare con firma digitale ovvero con firma autografa. In tale secondo caso il documento dovrà essere scansionato in modo da garantire il rispetto delle disposizioni di cui agli art. 6 e 7 del D.lgs. 33/2013 (formato .pdf aperto)